

โครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสพพัฒน์ 2562 (ครั้งที่ 15)



บริษัท วาโก้ศรียาชา จำกัด

นวัตกรรม “ARP” ATTACHMENT REUSE IN PROCESS



ZG กั้นขวา



ZG กั้นซ้าย



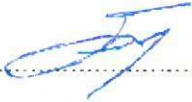
ZG เย็บ RB



ZG ติดสายบ่าหลัง

เอกสารนำเสนอนวัตกรรม
“โครงการประกวดนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนา 2561”(ครั้งที่ 14)

ชื่อนวัตกรรม	“ARP” ATTACHMENT REUSE IN PROCESS
ประเภทนวัตกรรม	PRODUCTION
บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด
ผู้สร้างนวัตกรรม คือ	นายณรงค์ ผลมี ผู้จัดการแผนกช่าง 1
สถานที่ติดต่อ	173/2 ม.5 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์	038-480666 ต่อ 118 มือถือ (ต้องระบุ) 081-160-2299
โทรสาร 038-480606 E-mail	training@srw.co.th , hr@srw.co.th

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(นายวัฒนา ทองเอี่ยม)

กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ

1. ประเภทของนวัตกรรมที่ท่านส่งเข้าประกวด

กรุณาใส่เครื่องหมาย ☒ ลงใน ☐ หน้าประเภทนวัตกรรมของท่าน

☒ Production : กระบวนการผลิต

2. บทคัดย่อ

● ที่มา/ปัญหา

บจ.วาโก้ศรีราชา เป็นบริษัทผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีเพื่อการส่งออกทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่มีรูปแบบทันสมัย การตัดเย็บประณีต มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งผลกำไรในแต่ละปีของบริษัท แสดงให้เห็นถึงความไว้วางใจของลูกค้า และความสามารถของผู้บริหารในการวางแผนการผลิต แม้ในสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันจะมีปัญหามากมายไม่ว่าจะเป็นเรื่อง ค่าแรงที่สูงขึ้น รวมไปถึงคู่แข่งทางการค้าที่พร้อมจะแข่งขันในทุกรูปแบบ เพื่อการดำเนินธุรกิจไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2018 ผู้บริหารระดับสูงได้มอบวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้ว่า “มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรี ครบวงจรระดับชั้นนำของโลก” ดังนั้นส่วนหนึ่งของการที่จะสนองตอบวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในฐานะของพนักงานที่อยู่ฝ่ายผลิต คือ การทำให้สินค้าจากการผลิตต้องมีรูปแบบที่สวยงามมีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ และการส่งมอบตรงเวลาที่ลูกค้ากำหนด

“ARP” ATTACHMENT REUSE IN PROCESS จึงเป็นนวัตกรรมที่ผู้จัดทำได้คิดค้น และพัฒนาเพื่อสนองตอบวิสัยทัศน์ ของผู้บริหาร จนสามารถทำให้สินค้าที่ผลิตสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้เพราะนวัตกรรมที่จัดทำขึ้นมาไม่สามารถที่จะซื้อหาตามท้องตลาดได้ แต่เป็นนวัตกรรมที่เกิดจากความคิด และจินตนาการของผู้จัดทำที่ต้องการให้สินค้าที่ผลิตมีคุณภาพ มีความสวยงาม เพิ่มจำนวนตัวต่อชั่วโมง, ลดของเสีย, ลดการสั่งซื้อของใหม่ และที่สำคัญคือแสดงถึงแนวความคิดของผู้จัดทำที่จะช่วยให้บริษัทมีผลกำไรมากยิ่งขึ้น

● รายละเอียด (วิธีการพัฒนา/ปรับปรุง)

การใช้งานและจุดเด่นแต่ละชนิดของนวัตกรรม “ARP”

1. **ตีนผี ZG กันขวา** เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในกระบวนการเย็บซ้อนยางขอบล่างของงาน Export รุ่น YB2100 (ญี่ปุ่น) และ WB3618 (จีน) ที่ลักษณะของชิ้นงานมีความหนาบางอยู่ในขั้นเดียวกัน และวิธีการทำงานคือ คว่ำเย็บ

ก่อนปรับปรุง : พนักงานพบปัญหาเย็บงานออกมาแล้วไม่เป็นตามข้อกำหนดของลูกค้า งานเย็บออกมามีของเสียบ่อยครั้ง อีกทั้งต้องใช้ความระมัดระวังในการทำงานจึงทำให้เกิดความล่าช้า และต้องสูญเสียวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก

หลังปรับปรุง : ออกแบบและทำดินผิขึ้นใหม่โดยใช้ของเก่าที่ชำรุดมาตัดแต่ง ขึ้นรูปใหม่ และทดลองใช้กับงานจริงจนเป็นผลสำเร็จ ทำให้พนักงานสามารถทำงานได้ สะดวก รวดเร็ว ขึ้นงานที่ออกมาเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่สำคัญคือสามารถลดของเสียทำให้ประหยัดต้นทุนได้ถึง 10%

2. ดินผิ ZG กันซ้าย เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในกระบวนการขึ้นยางขอบล่างและขอบบนของงาน Export รุ่น HB2740 (ญี่ปุ่น) ลักษณะการเย็บแบบหางเย็บ เพื่อให้ผีเข็มลงร่องยางตลอดแนวเย็บ

ก่อนปรับปรุง : พนักงานพบปัญหาเย็บงานออกมาแล้วไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าผีเข็มจะส่ายไป – มา เนื่องจากยางที่ใช้จะบางกว่าปกติจึงทำให้การบังคับผีเข็มให้ลงร่องยางเป็นไปได้ยาก พนักงานเย็บต้องอาศัยทักษะ และความระมัดระวังอย่างมากในการทำงาน จึงทำให้เกิดความล่าช้า และต้องสูญเสียวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก

หลังปรับปรุง : ออกแบบ และทำดินผิขึ้นใหม่โดยใช้ของเก่าที่ชำรุดมาตัดแต่งขึ้นรูปใหม่ และทดลองใช้กับงานจริงจนเป็นผลสำเร็จ ทำให้พนักงานสามารถทำงานได้ สะดวก รวดเร็ว ขึ้นงานที่ออกมาเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ที่สำคัญสามารถลดของเสีย และประหยัดต้นทุนได้ถึง 10%

3. ดินผิ ZG เย็บ RB เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในกระบวนการเย็บชั้นยางทั้งขอบบน และขอบล่างของงาน Export ของญี่ปุ่นที่เป็นสินค้ารหัส RB ทุกรุ่นเช่น RB2825, RB2826, RB2827 เป็นต้น

ก่อนปรับปรุง : พนักงานเย็บพบปัญหาเย็บงานแล้วไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า คือผีเข็มจะส่ายไป-มา ไม่ลงร่องยางระยะขอบเล็กใหญ่ไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากต้องคว่ำเย็บทำให้เกิดของเสียมากถึง 30% ของงานที่ผลิต พนักงานเย็บต้องใช้ทักษะและความระมัดระวังในการทำงาน จึงทำให้งานล่าช้าที่สำคัญคือต้องสูญเสียวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก

หลังปรับปรุง : ออกแบบและทำดินผิขึ้นใหม่โดยใช้ของเก่าที่ชำรุดมาตัดแต่งขึ้นรูปใหม่ และทำการทดลองใช้กับงานจริง พร้อมกับปรับปรุงแก้ไขจนใช้งานได้สำเร็จ ทำให้พนักงานสามารถทำงานได้ง่าย สะดวก รวดเร็ว ขึ้นงานที่ออกมาเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ที่สำคัญคือที่สำคัญสามารถลดของเสีย และประหยัดต้นทุนได้ถึง 30%

4. ดินผิ ZG ติดสายบ่าหลัง เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในกระบวนการเย็บติดสายบ่าหลังทั้งสินค้า Domestic และสินค้า Export เช่น WB5P74 (Thailand) และ YB2100 (Japan) เป็นต้น

ก่อนปรับปรุง : พนักงานพบปัญหาเย็บงานออกมาแล้วไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า คือผีเข็มและระยะขอบของงานไม่ค่อยสม่ำเสมอ ทำให้เกิดของเสีย อีกทั้งต้องเสียเวลาในการตัดแต่งขึ้นงานให้สวยงามทำให้เกิดความล่าช้า ที่สำคัญคือต้องสูญเสียวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก

หลังปรับปรุง : ออกแบบและทำดินผิขึ้นใหม่โดยใช้ของเก่าที่ชำรุดมาตัดแต่งขึ้นรูปใหม่ และทำการทดลองใช้กับงานจริงพร้อมกับปรับปรุงจนใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ทำให้พนักงานทำงานได้ สะดวก รวดเร็ว ขึ้นงานที่ออกมาเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ที่สำคัญคือที่สำคัญสามารถลดของเสีย และประหยัดต้นทุนได้ถึง 10%

• บทสรุป (ผลที่ได้)

นวัตกรรม "ARP ATTACHMENT REUSE IN PROCESS" เป็นการนำดินฟ้าที่ใช้ไม่ได้มาดัดแปลงขึ้นใหม่เพื่อใช้แก้ปัญหาในกระบวนการช้อนยาง ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการเย็บจำนวนตัวเพิ่มขึ้น ลดจำนวนของเสียได้ 10% - 30% และสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 984,000 บาท/ปี

• คำสำคัญ "เล็กใหญ่ไม่สำคัญ อยู่ที่ว่าทำแล้วใช้ได้จริง"

3. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ

☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร

4. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในเครือข่ายพัฒนามาก่อนหรือไม่

☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน

5. ที่มา / หลักคิด ที่นำมาสู่การสร้างนวัตกรรมขึ้นนี้

การที่จะทำให้ บจ.วากีศรีราชา เป็นบริษัทที่ผลิตชุดชั้นในที่มีคุณภาพดี สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้าได้นั้น จะต้องคิดค้น พัฒนา อุปกรณ์เครื่องช่วยในกระบวนการผลิตที่นอกเหนือจากอุปกรณ์ที่มีขายทั่วไป เพราะทุกบริษัทที่ผลิตสินค้าย่อมจะมีเงินทุนที่สามารถจัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ใหม่ และทันสมัยได้ทุกบริษัท แต่ที่จะหาซื้อได้คือ "นวัตกรรมทางความคิด" บุคลากรในองค์กรนั่นเอง

ในการผลิตสินค้าแต่ละรุ่นมักจะเจอปัญหาที่แตกต่างกันออกไป ในฐานะที่เป็นบุคลากรในองค์กรจะต้องช่วยแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้สำเร็จ ลุล่วงไปด้วยดี ไม่ว่าจะเป็น

- ปัญหาของเสีย ของซ่อมในกระบวนการเย็บ
- ปัญหาจำนวนตัวต่อชั่วโมงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ปัญหาการปรับตัวในการทำงานเมื่อเจองานรุ่นใหม่ๆ
- ปัญหาการขาดแคลนเครื่องช่วยเย็บในกระบวนการผลิต
- ปัญหาการรอคอยในการส่งซื้ออะไหล่จากภายนอก

"ARP" ATTACHMENT REUSE IN PROCESS

เป็นนวัตกรรม "เครื่องช่วยเย็บประเภท ดินฟ้า" ในรูปแบบต่างๆ ที่มีความหลากหลายสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และแก้ปัญหาต่างๆ ในกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่ว่าจะเป็นสินค้า Domestic หรือ Export