



เอกสารนำเสนอนวัตกรรม
“โครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสำอาง 2561”

ชื่อนวัตกรรม : ปฏิรูปกระบวนการผลิต BAKE POWDER

ประเภทนวัตกรรม : Production

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม คือ : นางสาวปรานอม เหล่าแก้วก่อง และคณะ

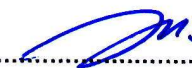
สถานที่ติดต่อ : 62 หมู่ 8 ถ. บางนาตราด ต บางโจลง อ บางพลี จ สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ : 02-3468222-4

มือถือ (ต้องระบุ) : 081-3552619

โทรสาร : 02-3468233-4

E-mail : powder@ilc-cosmetic.com

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(นายกฤษภัทร ชวินอาภาภัทร)

กรรมการและผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

1. ประเภทของนวัตกรรมที่ท่านส่งเข้าประกวด



Production: กระบวนการผลิต

2. บทคัดย่อ

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด (บริษัท ILC) เป็นหนึ่งในผู้นำผลิตเครื่องสำอางประเภทแป้ง กลุ่มสินค้า Bake Powder ในปี พ.ศ. 2561 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 420,000 ซีน เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2560 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 112,000 ซีน ซึ่งสูงกว่าปี พ.ศ. 2560 ถึง 280% เนื่องจากสินค้าในกลุ่มแป้งเป็นที่ต้องการทางตลาดค่อนข้างสูง เป็นสินค้าที่มีความหลากหลายรูปแบบ ทั้งแป้งน้ำ แป้งฝุ่น และแป้งอัดแข็ง ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกในการใช้สินค้า

ปัจจุบันกระบวนการผลิต Bake Powder มีความหลากหลายของรูปแบบสินค้า และจำนวนของ Order ของสินค้าที่มากกว่ากำลังการผลิตรองรับได้ ทำให้ผู้สร้างผลงานนวัตกรรมต้องหาวิธีการที่เหมาะสมในการผลิตสินค้ากับเครื่องจักรที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากมีลูกค้ารายหนึ่งต้องการ Order สินค้าจำนวน 420,000 ซีน ภายในระยะเวลา 3 เดือน แต่ความสามารถของเครื่องจักรที่ใช้งานมีข้อจำกัด สามารถผลิตสินค้าได้เพียง 2,800 ซีน/วัน เท่านั้น ทำให้บริษัท ILC ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เพราะต้องใช้ระยะเวลาในการผลิตนานถึง 5 เดือน ซึ่งอาจส่งกระทบต่อการส่งมอบสินค้าที่ล่าช้าไม่ทันกำหนดได้ ดังนั้นทีมงานผู้สร้างนวัตกรรมนี้จึงได้ช่วยกันคิด ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าแป้งตามแนวคิดที่ว่าต้องปฏิรูปกระบวนการผลิต BAKE POWDER ทั้งหมด ตั้งแต่ขั้นตอนกระบวนการทดลองสินค้า (Trial) ขึ้นตอนกระบวนการผลิต (Mass Production)

ความสำเร็จจากนวัตกรรมการปฏิรูปกระบวนการผลิต BAKE POWDER ทำให้บริษัท ILC เพิ่มยอดขายมากกว่า 80 ล้านบาท และลดต้นทุนในการผลิตสินค้า 1,986,644 บาท/ปี จากการลดเวลาสูญเสียเปล่าในหลายๆขั้นตอนถึง 40% จากเดิมต้องใช้เวลาในการผลิตถึง 5 เดือน เหลือเพียง 3 เดือน กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 64% จากเดิม 2,800 ซีน/วัน เป็น 4,600 ซีน/วัน ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น 32% และเป็นการนำเครื่องจักรเก่าที่ใช้งานอยู่มาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ลดการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ที่มีมูลค่ามากกว่า 6 ล้านบาท

คำสำคัญ “ลดต้นทุน ลดเวลา และเพิ่มกำลังการผลิต”