



เอกสารนำเสนอโครงการงานนวัตกรรมฉบับเต็ม
“โครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสำอาง 2562” (ครั้งที่ 15)



ชื่อนวัตกรรม	Integrated Inventory Management System
ประเภทนวัตกรรม	System & Process
บริษัทเจ้าของนวัตกรรม	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด
ผู้สร้างนวัตกรรม	คุณมนิตย์, คุณเพ็ญพักตร์, คุณสายไหม คุณนรินทร์ และคณะ
สถานที่ติดต่อ	62 หมู่ 8 ซ.วัดศรีวารีน้อย ถ.บางนา-ตราด ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
โทรศัพท์	02 3468222-4
มือถือ	089-1371138
โทรสาร	02 3468223-4
E-mail	s_manit@ilc-cosmetic.com

ลงชื่อ.....*อ.อมรา ตรีการกุลพันธ์*.....ผู้อนุมัติ

(นางอมรา ตรีการกุลพันธ์)

กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชี

1. ประเภทของนวัตกรรมที่ท่านส่งเข้าประกวด

- ☒ System & Process: ระบบและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับวิธีการทำงาน ไม่เกี่ยวกับเครื่องจักรหรือการผลิตโดยตรง

2. บทคัดย่อ

สินค้าคงคลัง หรือสินค้าคงเหลือ (Inventory) หมายถึงสินค้าหรือวัสดุต่าง ๆ ที่สถานประกอบการต้องมีไว้ ซึ่งถือเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ เพราะจัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนรายการหนึ่งซึ่งธุรกิจพึงมีไว้เพื่อการผลิตหรือการขายให้กับลูกค้าในอนาคต ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่น แต่การมีสินค้าคงคลังมากเกินไปอาจเป็นปัญหากับธุรกิจ ทั้งในเรื่องต้นทุนการเก็บรักษาที่สูง สินค้าเสื่อมสภาพ หดหาย ล้าสมัย นอกจากนี้ยังทำให้สูญเสียโอกาสในการนำเงินที่จมอยู่กับสินค้าคงคลังนี้ไปหาประโยชน์ในด้านอื่น ๆ

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด (บริษัท ILC) ได้จัดทำโครงการ “Integrated Inventory Management System “ แบบบูรณาการ “ มีจุดมุ่งหมายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ มีการผสมผสานระหว่างบุคลากรกับระบบการทำงานที่มีความเชื่อมโยง และมีความสอดคล้องซึ่งกันและกัน ภายในองค์กร มองไปในทิศทางเดียวกัน โดยเริ่มจากการวางแผนและการควบคุมสินค้าคงคลัง โดยพิจารณาถึงจุดสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้อที่ดีที่สุด เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลาและเสียค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินค้าคงคลังรวมให้ต่ำสุด รวมถึงรักษาระดับการผลิตสินค้าที่ไม่มากเกินไปและน้อยเกินไป เพื่อให้ระดับสินค้าคงคลังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และเพียงพอต่อความต้องการด้านการขายของลูกค้า ตลอดจนบริษัท ฯ ได้ดำเนินการจัดการบริหารสินค้าดี (สินค้าที่มีสภาพพร้อมผลิตหรือขาย) ก่อนที่สินค้าจะเสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือหมดอายุ โดยมุ่งเน้นในเชิงป้องกัน ให้มากขึ้น เพื่อลดสินค้าเสีย ไม่ให้มีปริมาณมากเกินไป ทำให้ต้องเสียพื้นที่ในการจัดเก็บ ที่ไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ รวมถึงการจัดการสินค้าเสียออกจากพื้นที่ให้เร็วที่สุดซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนการบริหาร โดยเริ่มจากแบ่งความรับผิดชอบในการกำกับดูแลสินค้าตามหน่วยงาน และหน่วยงานที่รับผิดชอบสินค้านำเสนอวิธีการบริหาร รวมถึงกำหนดเวลาอย่างชัดเจน โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ที่บริษัท ฯ ได้แต่งตั้งขึ้นเพื่อพิจารณาและตัดสินใจ รวมถึงคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ฯ จะทำหน้าที่ในการติดตามผล ประเมินผล และ วิเคราะห์ผลว่าผู้รับผิดชอบสินค้าได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

นอกจากนั้น บริษัท ฯ ได้การจัดตั้งโครงการต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการสินค้าให้เกิดความรวดเร็ว และเกิดประสิทธิภาพ คือ โครงการขายซ้ำรีเบคเคิลส์ เป็นโครงการรับผลก้นสินค้า ออกจากบริษัท ฯ ในรูปแบบต่าง ๆ โครงการ Special Management เป็นโครงการที่พัฒนาโปรแกรมขึ้นมาเพื่อใช้กับการบันทึกลักษณะพิเศษ และข้อจำกัดสินค้าพิเศษ เพื่อป้องกันการเกิดสินค้าเสียจากการผลิต เพื่อไม่เกิดสินค้าเสียเพิ่ม และโครงการสุดท้ายคือ การบริหารของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นโครงการที่กำหนดแนวทางการจัดการสินค้าเสียออกจากบริษัท ฯ อย่างเป็นระบบ รวมถึง

การพัฒนาโปรแกรมการบันทึกข้อมูลการตัดการทำลายสินค้าจากบริษัท ฯ ให้รวดเร็วขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบข้อมูล ก่อนการนำส่งกรมสรรพากร

จากแนวทางการบริหารสินค้า “โครงการ “Integrated Inventory Management System “ บริษัท ฯ มุ่งเน้นการป้องกัน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดอัตราการสูญเสีย สร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท ฯ ก่อนให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

คิดเป็นจำนวนเงิน = มูลค่าสินค้าคงคลังลดลง 4,833,000 บาท รายได้เพิ่ม มูลค่า 5,372,000 บาท
และค่าใช้จ่ายลด มูลค่า 443,940 บาท

คำสำคัญ เพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย กำไรสูงขึ้น

3. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ

- ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่.....
☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ☐ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร
☒ อื่นๆ (ระบุ).....ไม่เคยได้รับ

4. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในเครือข่ายพัฒนามาก่อนหรือไม่

- ☒ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)
☒ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)
กระบวนการจัดการลดต้นทุนองค์กร

5. ที่มา / หลักคิด ที่นำมาสู่การสร้างนวัตกรรมชิ้นนี้

นวัตกรรม “Integrated Inventory Management System” เป็นนวัตกรรมที่มุ่งเน้นในการบริหารสินค้าคงคลังอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามผล การประเมินผล การวิเคราะห์ผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ฯ เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนั้นต้องปรับเปลี่ยนแผนงานให้สามารถดำเนินการบริหารตามที่กำหนดเบื้องต้น รวมถึงการบริหารสินค้าในเชิงการป้องกันให้มากขึ้นกว่าเดิม เพื่อลดปริมาณสินค้าเสียหายให้น้อยลง รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในองค์กรให้เห็นความสำคัญในเรื่องการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการ มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรตามหลักทฤษฎี 3 Prongs รวมทั้งนำหลักคิดของคุณบุญเกียรติ โชควัฒนา มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ของนวัตกรรม

