

เอกสารนำเสนอโครงการนวัตกรรมฉบับเต็ม

“โครงการประกวดนวัตกรรม เครือสหพัฒน์ 2562” (ครั้งที่ 15)

ชื่อนวัตกรรม : ONE MAN ONE SHUTTER
ประเภทนวัตกรรม : Patty Award
บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ : บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด
ผู้สร้างนวัตกรรม คือ : นายนิรันดร์ ชื่นชม และคณะ
สถานที่ติดต่อ : 62 หมู่ 8 ถนนนางนา-ตราด ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ : 02-3456-8222
มือถือ : 098-002-4599
โทรสาร : 02-3456-8222
E-mail : nirundorn555@gmail.com

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(นายกฤษฎภัทร ชวินอภาภัทร)

กรรมการและผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

1. ประเภทของนวัตกรรมที่ท่านส่งเข้าประกวด

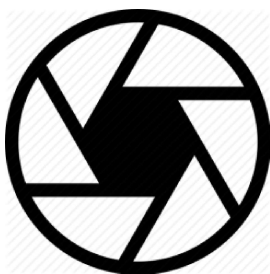
☒ **Petty Award:** นวัตกรรมที่ไม่ได้ส่งผลทางธุรกิจโดยตรง หรือ ไม่มีผลที่ชัดเจนในการเกิดประโยชน์

ทางธุรกิจ และไม่อาจวัดผลชัดเจน แต่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ การทำงาน สะดวก รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การปรับปรุงหน้างาน การปรับปรุงสายงาน ขวัญกำลังใจ เป็นต้น

2. บทคัดย่อ

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด (บริษัท ILC) เป็นหนึ่งในผู้นำผลิตเครื่องสำอางได้ประกาศนโยบายให้หน่วยงานภายในบริษัท มีส่วนร่วมช่วยกันปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต และเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน ให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ลดความเมื่อยล้าจากการทำงาน ทำงานได้สะดวก รวดเร็ว และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพ

บริษัท ILC ได้พัฒนากระบวนการผลิตสินค้าประเภทสบู่มาร่วมกับลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น โดยลูกค้าได้นำเครื่องห่อสบู่ (**เครื่อง Shutter**) มาให้ทางทีมงานใช้สำหรับในการผลิตสินค้า ซึ่งหลักการทำงานของเครื่องห่อสบู่ นั้นคล้ายกับกล้องถ่ายรูป คือ จะใช้ Shutter เปิด-ปิด ในการรวบฟิล์มเป็นปมด้นกันของสบู่ แล้วใช้หัวแรงตัดปมฟิล์มออก โดยต้องใช้พนักงาน 2 คนช่วยกันทำงาน



ภาพที่ 1.1 ลักษณะ Shutter



ภาพที่ 1.2 วิธีการใช้เครื่อง Shutter

ทางทีมงาน ILC จึงได้ร่วมกันทำการศึกษาและวิเคราะห์เครื่องห่อสบู่ก่อนนำมาผลิตสินค้าจริง พบว่า มีรายการข้อบกพร่องบางรายการที่ต้องดำเนินการแก้ไขก่อน ดังนี้

1. ด้ามจับถ่วงน้ำหนักมีน้ำหนักมาก ทำให้พนักงานอาจเกิดความเมื่อยล้าจากการทำงานได้
2. ต้องมีการยกใบ Shutter รวบฟิล์มขึ้น-ลง เพื่อตัดปมของฟิล์ม
3. การทำงานของพนักงาน 2 คน ที่ไม่สอดคล้องกัน อาจส่งผลทำให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงานได้
4. ชิ้นงานอาจร่วนหล่น และได้รับความเสียหายจากการวางก้อนสบู่บนแท่นในตำแหน่งที่ไม่เหมาะสม
5. พนักงานอาจได้รับอันตรายจากการใช้หัวแรงตัดปมฟิล์มในท่าที่ไม่ถนัด
6. ได้ผลผลิตต่อชั่วโมงน้อย

ดังนั้น ทางทีมงานจึงได้นำรายการข้อบกพร่องดังกล่าวมาร่วมกันวิเคราะห์ปัญหา เพื่อปรับปรุงพัฒนาหาวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับการผลิตสินค้าได้ โดยเครื่องที่ถูกพัฒนานั้นต้องทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพดังเช่นเดิมหรือมากกว่าเดิม และคุณภาพของสินค้าต้องเป็นไปตามที่ได้ตกลงไว้กับทางลูกค้าประเทศญี่ปุ่น ทางทีมงาน ILC จึงได้ช่วยกันคิดค้นและพัฒนาอุปกรณ์เสริมขึ้นใหม่ ที่เรียกว่าอุปกรณ์เสริมนี้ว่า **"Jig ประคองชิ้นงาน"**

อุปกรณ์เสริม **Jig ประคองชิ้นงาน** นั้น เมื่อนำมาติดตั้งบนเครื่อง Shutter และปรับตั้งเครื่องเพียงเล็กน้อย ก็สามารถนำมาใช้แก้ไขปัญหาดังที่กล่าวไว้ข้างต้นได้ทั้งหมด ซึ่งต้นทุนที่ใช้ทำอุปกรณ์เสริมชนิดนี้แค่หลักร้อย แต่สามารถให้ผลผลิตที่ยอดเยี่ยมเป็นหลักแสนหลักล้านได้ ลดพนักงานทำงานลงเหลือเพียง 1 คนต่อเครื่อง

อุปกรณ์เสริมใช้งานง่าย สะดวกต่อการทำงาน ลดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ 100% และ**ช่วยเพิ่มผลผลิตได้มากถึง 100 %** ตามแนวคิดของนวัตกรรมที่ว่า **ONE MAN ONE SHUTTER** อีกทั้งอุปกรณ์เสริม **Jig ประคองชิ้นงาน** ได้รับความชื่นชมและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าประเทศญี่ปุ่น ทำให้ทีมงานผู้สร้างนวัตกรรมในครั้งนี้เกิดความภาคภูมิใจและเป็นแรงบันดาลใจในการปรับปรุงพัฒนานวัตกรรมเรื่องอื่นๆ ต่อไปอีก



คำสำคัญ : เครื่องห่อฟิล์ม Shutter KAIZEN หลักคิดการลดความสูญเปล่า ECRS

3. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- | | |
|--|---|
| ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... | ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่..... |
| ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร | ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร |
| ☐ อื่นๆ (ระบุ)..... | |

4. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในเครื่องสหพัฒน์มาก่อนหรือไม่

- | | |
|---|---|
| ☐ มีการริเริ่มมาก่อน | ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน |
| ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ) | |
| ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)
..... | |
| ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)
..... | |