



เอกสารโครงการนวัตกรรมเครื่องสพพัฒนา ประจำปี 2563 (ปีที่ 16) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม ระบบกลับทิศทางขึ้นงาน

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Sales & Marketing ☒ System & Process ☐ Services & Personality
- ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
- ☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
- ☐ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ..... บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอริง จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

- 1) คุณพีรวัฒน์ สังขทิพย์ ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วย

สถานที่ติดต่อ 334 หมู่ 1 สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ถนนสุขุมวิท 8 ต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 038-480848-51 มือถือ (ต้องระบุ) 091-1759508

E-mail peerawat@toptrendmfg.co.th

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(.....)

กรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้รับมอบอำนาจ

.....



กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- | | |
|--|---|
| ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... | ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่..... |
| ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร | ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร |
| ☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ)..... | |

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- | | |
|---|---|
| ☐ มีการริเริ่มมาก่อน | ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน |
|---|---|

- ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)

- ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)

.....

- ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)

.....

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- | | |
|--|---|
| ☐ กำลังทดลองใช้ | ☐ ยังไม่วางตลาด |
| ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่ เดือน กันยายน 2562 | ☐ วางตลาด ตั้งแต่..... |

บทคัดย่อ

ที่มา/ความสำคัญ/วัตถุประสงค์

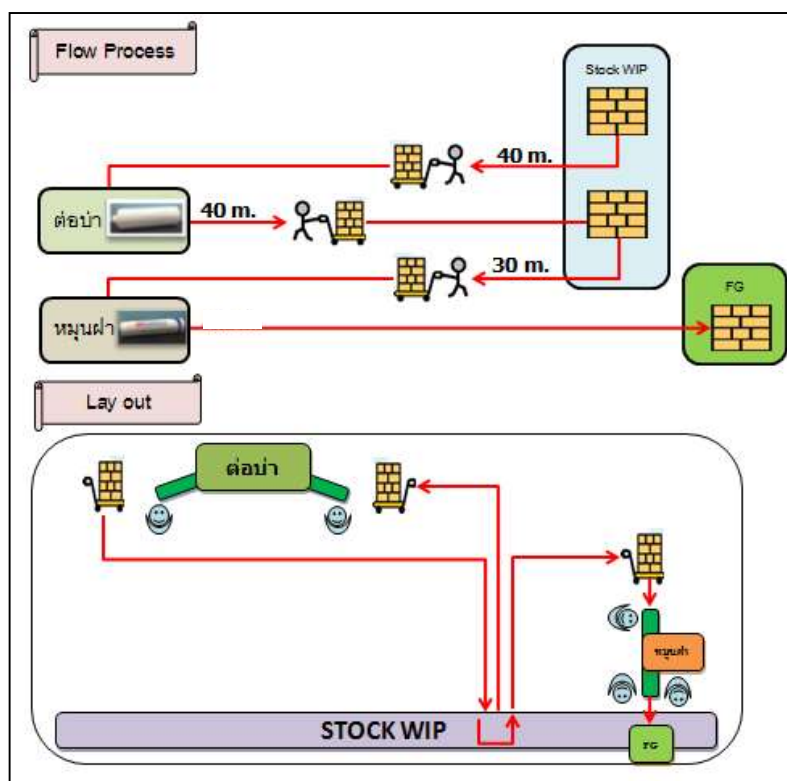
ในยุคของการแข่งขันปัจจุบัน หลายๆธุรกิจต้องมีการปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และให้ความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า สิ่งที่จะทำให้ลูกค้าพึงพอใจคงหนีไม่พ้นเรื่องคุณภาพและราคาของสินค้า ทำให้ทางผู้ผลิตต้องทำการลดต้นทุนในการผลิตเพื่อให้สามารถทำราคาสินค้าและผลกำไรให้ดีขึ้น

ในสายการผลิตที่ต้องมีเครื่องจักรในการผลิตชิ้นงานและต้องมีพนักงานสำหรับป้อนชิ้นงานและหยิบชิ้นงานจากเครื่องจักรนั้น สิ่งหนึ่งที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตได้นั้นคือการ ลดจำนวนพนักงานและให้การทำงานมีประสิทธิภาพ คุณภาพและปริมาณเพิ่มขึ้นด้วย

รายละเอียด (หลักคิด/วิธีการพัฒนา / ปรับปรุง)

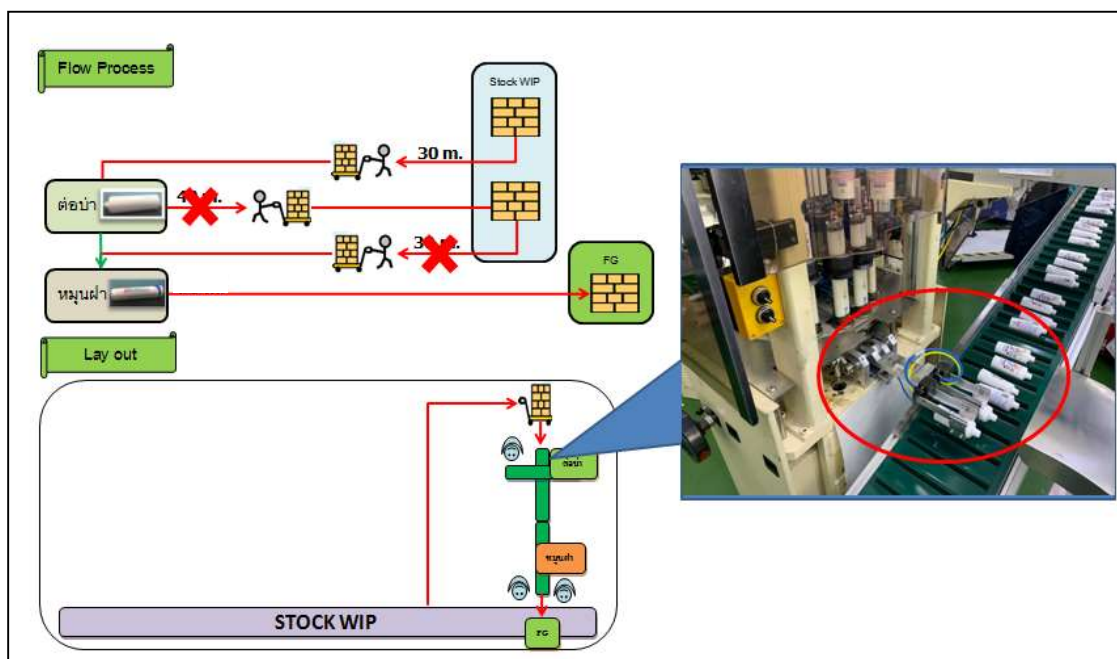
ในขั้นตอนการผลิตหลอดบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอางนั้น มีหลายขั้นตอน ซึ่งแต่ละขั้นตอนเครื่องจักรจะตั้งอยู่ในพื้นที่ของกระบวนการนั้นๆ ที่อยู่ห่างกัน

การทำงานก่อนปรับปรุง คือ ในแต่ละเครื่องจะมีพนักงานเก็บชิ้นงานใส่กล่อง และนำกล่องที่บรรจุชิ้นงานไปจัดเก็บยัง Stock WIP เพื่อให้กระบวนการถัดไปนำเข้าไปทำต่อ ทำให้เกิดความสูญเสีย เช่น สูญเสียเวลา, การทำงานที่ซ้ำซ้อน (การ Pack ชิ้นงานเข้า-ออกกล่อง) และต้องใช้พนักงานในการปฏิบัติงานทั้งหมด 10 คน/วัน @ 2 กะ ตาม Lay out ดังรูปภาพที่ 1



รูปภาพที่ 1

ทำการปรับปรุงโดยการย้ายเครื่องจักรมาติดตั้งใกล้ๆ กัน , ทำการติดตั้ง Conveyor ลำเลียงชิ้นงานระหว่างเครื่องจักร และติดตั้งชุดกลับทิศทางชิ้นงานแทนการใช้พนักงาน เพื่อลดความสูญเสียที่เกิดขึ้น และจะใช้พนักงานในการปฏิบัติงานทั้งหมด 6 คน/วัน @ 2 กะ ตาม Lay out ดังรูปภาพที่ 2



รูปภาพที่ 2

บทสรุป (ผลลัพธ์ที่ได้)

ทำให้สามารถลดพนักงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานจาก 10 คน/วัน เหลือ 6 คน/วัน สามารถลดได้ 4 คน/วัน @ 2 กะ “ลดค่าใช้จ่ายได้ 57,200 บาท/เดือน หรือ 686,400 บาท/ปี”

คำสำคัญ

“เครื่องจักรเท่าเดิม ให้ได้งานเพิ่มขึ้น และต้นทุนการผลิตลดลง”