

เอกสารนำเสนอโครงการนวัตกรรมการจบบัณฑิต
“โครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสำอางค์ 2561” (ครั้งที่ 14)



ชื่อนวัตกรรม

กระบวนกรจัดการการลดต้นทุนองค์กร

ประเภทนวัตกรรม

System & Process

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

สถานที่ติดต่อ

62 หมู่ 8 ซ.วัดศรีวารีน้อย ถ.บางนา-ตราด ต.บางโจลง อ.บางพลี
จ.สมุทรปราการ

โทรศัพท์

02 3468222-4

มือถือ

081 860 6658

โทรสาร

02 3468223-4

E-mail

k_supaluk@ilc-cosmetic.com

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(นางอมรา ตระการกุลพันธ์)

กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชี

1. ประเภทของนวัตกรรมที่ท่านส่งเข้าประกวด

- ☒ System & Process: ระบบและกระบวนงานที่เกี่ยวข้องกับวิธีการทำงาน ไม่เกี่ยวกับเครื่องจักรหรือการผลิตโดยตรง

2. บทคัดย่อ

ในการประกอบธุรกิจหัวใจสำคัญคือ “ **ผลกำไรของบริษัท** ” ในสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยเช่นยุคปัจจุบัน รวมถึงการปรับอัตราค่าจ้างที่สูงขึ้น ราคาวัตถุดิบและ วัสดุของใช้สูงขึ้น แต่ละธุรกิจจึงต้องหากลยุทธ์และวิธีการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี

บริษัท ILC มีความมุ่งมั่นและยึดมั่นหลักคิดในการดำเนินธุรกิจของ ดร. บุญเกียรติ โชควัฒนา ในการสร้างผลกำไรที่รู้จักกันดีในนามทฤษฎี 3 Prongs ประกอบไปด้วย



การเพิ่มยอดขาย

การลดต้นทุน

การลดค่าใช้จ่าย

เพื่อให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขัน และเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต บริษัท ILC จึงได้ติดตั้ง “ **กระบวนงานการจัดการการลดต้นทุนองค์กร** ” เพื่อให้มีกระบวนงานทำงานอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ จริงจังและต่อเนื่องโดยได้กำหนดปัจจัยสู่ความสำเร็จไว้คือ

เป้าหมาย : มีเป้าหมายและโครงการในการลดค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจน จากผู้บริหารระดับสูง โดยตั้งเป้าหมายการลดค่าใช้จ่าย 10 %

พนักงาน : มีการปรับเปลี่ยนทัศนคติของพนักงานทุกระดับไปสู่การประหยัดและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยโครงการ LEAN VE และอีกหลายโครงการ

การกำกับดูแล : มีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดให้เป็นไปตามแนวทางการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ จากผู้บริหารระดับสูง

จากการติดตั้ง “ **กระบวนงานการจัดการการลดต้นทุนองค์กร** ” ส่งผลให้ บริษัท ILC สามารถลดค่าใช้จ่าย และประหยัดภาษีจากสิทธิประโยชน์ทางภาษี ในปี พ.ศ. 2560 เป็นเงิน **34,925,995 บาท**

นอกจากนี้ยังสร้างโอกาสให้ บริษัท ILC มีการบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่ายอย่างรอบคอบ คุ่มค่าสามารถป้องกันการรั่วไหลของเงิน และทรัพยากร และการร่วมกันสร้างผลงานความสำเร็จของทุกคนในบริษัท ILC ตาม **หลักคิดและปรัชญาการทำงาน** โดย ดร.บุญเกียรติ โชควัฒนา ที่กล่าวไว้ว่า

“ **ความสำเร็จที่เกิดจากความพยายามของคนหมู่มาก มักจะยิ่งใหญ่กว่าความสำเร็จที่เกิดจากคนเดียว** ”

คำสำคัญ การลดต้นทุน Cost down เพิ่มกำไร Profit Improvement