

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครื่องสำอาง ประจำปี 2564 (ปีที่ 17) (ฉบับเต็ม)



ชื่อนวัตกรรม **ปฏิรูปกระบวนการผลิต LIP PALETTE**

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☒ Production ☐ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
☐ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1) คุณอำนาจ เทียนทอง | ตำแหน่ง ช่างเทคนิค |
| 2) คุณยุทธนา ถมศิริ | ตำแหน่ง วิศวกรรมการผลิต |
| 3) คุณปิยนุช แสงมณี | ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วย ผลิตลิปสติก |
| 4) คุณอิสรา ไญ้หลวง | ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่พัฒนากระบวนการผลิต |
| 5) คุณเขมิกา สุวจิจารย์ | ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการผลิตลิปสติก |
| 6) คุณประภาสิทธิ์ บุญประโลม | ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการวิศวกรรม |

สถานที่ติดต่อ 62 หมู่ 8 ถ. บางนาตราด ต.บางโหลง อ.บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ 02-3468222-4

มือถือ (ต้องระบุ) 083-0924649

E-mail : lip@ilc-cosmetic.com

(**ต้องมีลายเซ็นทุกครั้ง**)

ลงชื่อ.....*Pratinya C.*.....ผู้อนุมัติ
(*นายปฏิมาภรณ์ เล็กพิทยา*)

กรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้รับมอบอำนาจ

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่.....
☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร
☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ).....

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- ☐ มีการริเริ่มมาก่อน ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน
☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)
☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)
.....
☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)
.....

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- ☐ กำลังทดลองใช้ ☐ ยังไม่วางตลาด
☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่ 24/03/2563 ☐ วางตลาด ตั้งแต่.....

บทคัดย่อ

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด (บริษัท ILC) ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตสินค้าประเภท LIP PALETTE ปริมาณ 367,500 ชิ้น ส่งมอบสินค้าภายใน 48 วัน เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 108,767 ชิ้น ซึ่งสูงกว่าปี พ.ศ. 2562 ถึง 238% จากกำลังการผลิตปัจจุบันตามความสามารถเครื่องจักร ผลิตสินค้าได้ 5,000 ชิ้น/วัน ใช้เวลาผลิต 74 วัน แต่มีข้อจำกัดด้านความพร้อมของบรรจุภัณฑ์ส่งผลให้มีเวลารอคอย 12 วัน รวมระยะเวลาผลิต 86 วัน เพื่อให้ส่งมอบสินค้าที่ดีให้ลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด โดยไม่เสียค่าปรับและค่าขนส่งทางเครื่องบิน และลดต้นทุนการผลิต ทำกำไรให้บริษัท ดังนั้นทีมผู้สร้างนวัตกรรมต้องปฏิรูปกระบวนการผลิต LIP PALETTE, เครื่องจักร, อุปกรณ์ที่ใช้งานอยู่ครอบคลุมทั้งสายพานการผลิต โดยมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิต จาก 5,000 ชิ้นต่อวัน เพิ่มขึ้น 60%

หลักคิด คือ ตั้งคำถามหาคำตอบ, คิดนอกกรอบ, ค้นหากิจกรรมที่ไม่เกิดมูลค่า, ติดตาม, ปรับปรุงต่อเนื่อง โดยปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานของเครื่องจักร ดังนี้

เดิม : หลักการทำงานของเครื่องบรรจุ เริ่มจาก Holder ลำเลียงตลับ (ชิ้นงาน) วิ่งมาหยุดที่ตำแหน่งท่อกรอก (กลางสายพาน) -> ท่อกรอกวิ่งลง -> บรรจุตัวยา -> ท่อกรอกวิ่งขึ้น (หลบบานพับ) -> Holder เคลื่อนออก

ใหม่: ทีมผู้สร้างนวัตกรรมค้นหากิจกรรมไม่เกิดมูลค่า และพัฒนาปรับปรุง โดยเปลี่ยนตำแหน่งและทิศทางการยัดท่อกรอก เพื่อให้ Holder ลำเลียงตลับติดกัน ท่อกรอกอยู่กับที่ และแก้ไขปัญหาคุณภาพโดยเปลี่ยนใบกวาดตัวยาจากหมุนวนเป็นวงกลม เป็นเคลื่อนที่ไปกลับ ตลอดจนกำจัดขั้นตอนไร้ค่าโดยสร้างอุปกรณ์ช่วยทำงานแทนคน เช่น ชูตส่งชิ้นงานเข้าเครื่องติดฉลาก, ปรับปรุงชุดรีดฉลาก เป็นต้น เพื่อลดต้นทุนด้านแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดของเสียในกระบวนการผลิต

ความสำเร็จของนวัตกรรมในกระบวนการผลิต LIP PALETTE ทำให้บริษัท ILC เพิ่มมูลค่า

ยอดขาย 20 ล้านบาท และลดต้นทุนในการผลิตสินค้า 583,398 บาท/ปี ลดของเสียใน

กระบวนการผลิต 15% ลดเวลาในการผลิตถึง 86 วัน เหลือเพียง 44 วัน เสริวก่อนกำหนด 2 วัน

กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 140% จากเดิม 5,000 ชิ้น/วัน เป็น 12,000 ชิ้น/วัน และเป็นการนำเครื่องจักร

เก่าที่ใช้งานอยู่มาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (โดยไม่ลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่) นวัตกรรมนี้ไม่เคยมี

มาก่อนในบริษัท ต่อ ยอด ขยายผลไปกับสายการผลิตอื่นที่มีลักษณะขั้นตอนการทำงานเดียวกัน

เช่น ขั้นตอนการพิมพ์วันที่ผลิต, การติดฉลาก เช่น กลุ่มสินค้า Lipstick, Eyebrow pencil เป็นต้น

และสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันกับคู่แข่งได้

คำสำคัญ “ลดความสูญเปล่า เพิ่มประสิทธิภาพ”