

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนา ประจำปี 2564 (ปีที่ 17) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม "Takt Time , Cycle Time" ยิ่งละเอียด ยิ่งกำไร

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Production ☐ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
☒ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

- 1) นายอภิรักษ์ บุญวิทยา ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยผลิต
- 2) นางสาวศุภัชญา สุกดิบ ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยผลิต

สถานที่ติดต่อ 55 หมู่ 6 ต.หลุมดิน อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000

โทรศัพท์ 032-741771-5 มือถือ (ต้องระบุ) 099-9146499, 082-3501949

E-mail ApirakB@kpthai.com, SuphatchayaS@kpthai.com

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(นางพรทิพย์ ภูติภักดิ์)

รองกรรมการผู้จัดการ

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- | | |
|--|---|
| ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... | ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่..... |
| ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร | ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร |
| ☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ)..... | |

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- | | |
|--|---|
| ☐ มีการริเริ่มมาก่อน | ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน |
| ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ) | |
| ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ) | |

- ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- | | |
|---|---|
| ☐ กำลังทดลองใช้ | ☐ ยังไม่วางตลาด |
| ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่.....2020..... | ☐ วางตลาด ตั้งแต่..... |

บทคัดย่อ

บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและกระบวนการผลิต เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ผักสลัดพร้อมบริโภค ที่มีคุณภาพ สด สะอาด ถูกต้องตามหลักโภชนาการ วางจำหน่ายออกสู่ตลาดอย่างได้อย่างปลอดภัย ผลิตภัณฑ์ผักสลัดกำลังเป็นเทรนด์ มีปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น เพราะผู้บริโภคใส่ใจในสุขภาพเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นทางหน่วยงานผักสดจึงคิดสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน มุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน แต่บางครั้งการผลิตเกิดการหยุดชะงัก ทำให้เกิดความล่าช้า และเกิดความผิดพลาดยากต่อการตรวจจับความผิดปกติ

หน่วยงานผักสดจึงกลับมาวิเคราะห์สภาพการณ์และพิจารณาหาสาเหตุรากเหง้า ประเมินจุดคอขวด (Bottle Neck) ที่ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่อง ล่าช้า เกิดการผลิตสินค้าเป็นกอง แล้วค่อยส่งสินค้าไปยังขั้นตอนถัดไป ซึ่งเกิดภาพจำที่ทำให้เกิดความมั่นใจว่าตนเองสามารถผลิตได้ทัน เพราะมีของกองให้เห็น เมื่อทราบถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความล่าช้าแล้ว จึงพิจารณาปรับปรุงในขั้นตอนกระบวนการผลิตโดยใช้การ "Line Balancing" เกิดความต่อเนื่องลื่นไหล แบ่งหน้าที่ชัดเจน และ "TAKT Time" หรือจังหวะในการผลิตสินค้า ทำการคำนวณเวลาที่ใช้ในแต่ละสถานี "Cycle Time" ปรับภาระงาน ตำแหน่งที่ตั้งอุปกรณ์ให้เกิดความสะดวก ลดความซับซ้อน และความเคลื่อนไหวที่มากเกินไปจนเกิดความจำเป็น

1. Productivity จำนวนสินค้าที่ผลิตได้ เพิ่มขึ้นจากปี 2019-2020 จาก 180 ถ้วย/ชั่วโมง เป็น 360 ถ้วย/ชั่วโมง คิดเป็น 100 %
2. Cost สามารถ Save เงินได้ในปี 2019-2020 ทั้งหมด 81,600 Baht/Year
3. Delivery เวลาที่ใช้ในการผลิตสินค้า ใช้เวลาดลดลงจากปี 2019-2020 จาก 6 ชั่วโมง เหลือ 5 ชั่วโมง ทำให้ส่งมอบสินค้าได้ทันเวลา คิดเป็น 15 %

เมื่อนำหลักการดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงตั้งแต่ปี 2020 โดยติดตามผลจาก เวลาในการผลิตที่ลดลง สามารถผลิตสินค้าได้เพิ่มขึ้น เกิดความต่อเนื่องรวดเร็วและลื่นไหล แบ่งหน้าที่กันได้ชัดเจน ไม่มีจุดเกรงใจ กำจัดการรอคอยได้ง่ายต่อการตรวจจับความผิดปกติ อีกทั้งส่งมอบสินค้าทันเวลา จัดทำเป็นมาตรฐานในการผลิต เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง สร้างสรรค์กระบวนการผลิตที่ดียิ่งขึ้นไป และพัฒนาศักยภาพในการผลิต รองรับการผลิตของธุรกิจในอนาคตได้

คำสำคัญ Balance Line, Takt Time , Cycle Time, ความเร็วในการผลิต, เวลาที่ใช้ในการผลิต