

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่าย ประจำปี 2566 (ปีที่ 19) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม Soybean oil is comeback

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☒ Production ☐ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
☐ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

- 1) รัชณาพร มณีจันทร์ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ควบคุมการผลิต
2) ณชนก สังข์เภา ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วย

สถานที่ติดต่อ 55 หมู่ 6 ตำบลหลุมดิน อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000

โทรศัพท์ 032-741771-5 โทรศัพท์: มือถือ 083-8426493 (รัชณาพร)

E-mail RatchanaphonM@kpthai.com

(**ต้องมีลายเซ็นทุกครั้ง**)

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(นายมานิตย์ แยมศิริ)

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ

- ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่.....
☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร
☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ).....

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- ☐ มีการริเริ่มมาก่อน ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน

- ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)

- ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)

- ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- ☐ กำลังทดลองใช้ ☐ ยังไม่วางตลาด
☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่.....กันยายน 2565..... ☐ วางตลาด ตั้งแต่.....

บทคัดย่อ

จากสถานการณ์วิกฤตหลังเกิดสงครามรัสเซีย-ยูเครน ราคาธัญพืชในตลาดโลกมีการปรับสูงขึ้น ซึ่งเป็นแรงกดดันต่ออุตสาหกรรมน้ำมันถั่วเหลืองที่ต้องแบกรับต้นทุน “วัตถุดิบ” และอุตสาหกรรมในประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบนี้ด้วยเช่นกัน โดยเฉลี่ยแล้วในปี 2565 ตั้งแต่เดือนมกราคม-เมษายน ต้นทุนของเมล็ดถั่วเหลืองถูกปรับขึ้นมาประมาณ 20-30% แม้ในขณะที่สถานการณ์ต้นทุนยังไม่หยุดนิ่งเช่นนี้ อุตสาหกรรมต่างๆก็ยังคงมีการแข่งขันทางด้านธุรกิจอยู่เสมอ และการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลกำไรต่อบริษัทมากที่สุด โดยไม่ลืมที่จะคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าที่ผลิตเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าก็เป็นเรื่องหนึ่งที่สำคัญ ทำให้เราต้องเร่งหาวิธีที่สามารถลดต้นทุนการผลิตหรือควบคุมวัตถุดิบให้ใช้งานได้อย่างคุ้มค่าที่สุด ซึ่งน้ำมันถั่วเหลืองนั้นเป็นวัตถุดิบหลักที่บริษัทคิวพี (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ในการผลิตสินค้ามาของเนส แต่เรากลับพบว่าในกระบวนการรับน้ำมันถั่วเหลืองจากรถขนส่งของ Tank car ลงสู่ Storage tank เกิดความสูญเสียเฉลี่ย 140 kg/วัน หรือคิดเป็นเงินประมาณ 8,800 บาท/วัน เห็นได้ว่าในแต่ละวันเราต้องสูญเสียวัตถุดิบที่มีต้นทุนสูงไปตั้งแต่ยังไม่เริ่มการผลิตสินค้า แต่เราก็ไม่มีวิธีการหรืออุปกรณ์ที่จะนำน้ำมันถั่วเหลืองที่ค้างสายนี้กลับมาใช้งานได้ ทำให้เราไม่มีทางเลือกอื่น นอกจากต้องนำน้ำมันถั่วเหลืองที่ค้างสายนี้ไปจำหน่ายเป็นน้ำมัน Biodiesel ซึ่งเมื่อเทียบต้นทุนที่ต้องจ่ายกับผลลัพธ์ของการใช้วัตถุดิบที่ได้นั้น มันช่างน่าเสียดายอย่างมาก เราจึงได้เร่งระดมสมองคิดหาวิธีการ รวมไปถึงขั้นตอนการนำวัตถุดิบมาใช้งานให้เกิดความคุ้มค่าที่สุด

โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อลดความสูญเสียน้ำมันถั่วเหลืองที่ค้างสายลำเลียงจาก Tank car จากจุดเริ่มต้นด้วยการนำหลักการในการสำรวจวิธีการทำงาน ขั้นตอน และรูปแบบของปัญหาที่เกิดขึ้น โดยศึกษาจากการทำงานจริง และการนำหลักการ ECRS ซึ่งเป็นแนวคิดเพื่อลดความสูญเสียไปใช้ในการดำเนินงาน จนนำไปสู่การกำจัดขั้นตอนการทำงาน และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน โดยการติดตั้งอุปกรณ์ที่สามารถให้พนักงานทำงานได้สะดวกและง่ายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้เราสามารถลดปริมาณน้ำมันถั่วเหลืองค้างสายลำเลียงจาก Tank car เป็นศูนย์ ทำให้เราได้น้ำมันถั่วเหลืองที่สูญเสียไปกลับมาใช้ผลิตสินค้าได้ 100% ทั้งนี้เราสามารถลดเวลาในการรับน้ำมันถั่วเหลืองได้ 34 ชั่วโมงต่อเดือน สามารถประหยัดต้นทุนได้ปีละ 904,000 บาท นอกจากเราจะได้ใช้วัตถุดิบหลักต้นทุนสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุดแล้ว เรายังสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน บุคลากรภายนอกและลูกค้า แสดงให้เห็นถึงหลักคิดการทำงานที่ดีและมีประสิทธิภาพ แม้อยู่ในสถานการณ์ภายใต้วัตถุดิบหลักที่มีต้นทุนสูง แต่พวกเราชาวคิวพีจะยังคงใช้วัตถุดิบที่ดีที่สุดในการผลิตสินค้าเพื่อส่งมอบให้ผู้บริโภคต่อไป

คำสำคัญ : Soybean oil, 3GEN, ECRS, Cost Management, Loss