

เอกสารโครงงานนวัตกรรมหรือสหพัฒน์ ประจำปี 2567 (ปีที่ 20) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม : FIRST & FOLLOW ORDER SYSTEM

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Production ☒ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ ESG : Environment, Social & Governance
☐ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

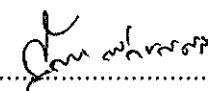
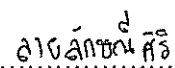
1) คุณศิริชัย ดิระบาล ตำแหน่ง ธุรกิจ Arrow

2) คุณสมยศ ชูเผือก ตำแหน่ง โปรแกรมเมอร์

สถานที่ติดต่อ ... 129/1 ถ.ช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 02-2950911-9 ต่อ 214 มือถือ (ต้องระบุ) 0817797008

E-mail.. Prapaporn_ka@thanulux.com

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ
(..........)

กรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้รับมอบอำนาจ

1. ต้องผ่านการตรวจสอบและอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่าย ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย จึงจะถือว่าเอกสารชุดนั้นสมบูรณ์ สามารถเข้าประกวด "โครงการประกวดนวัตกรรมไอ.ซี.ซี." ได้
2. เอกสารนวัตกรรม ควรพิมพ์ด้วย ตัวอักษร Cordia New ขนาด 16 points
3. ตั้งก้นหน้ากระดาษ (ซ้าย) 3 ซม. และ (ขวา) 2 ซม. ก้นบน 3 ซม. และก้นล่าง 2 ซม.
4. เนื้อหา + รูปภาพ ไม่เกิน 20 หน้า (ตั้งแต่หน้าแรกจนจบ) กระดาษ A4

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่.....
- ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ☐ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร
- ☒ รางวัลอื่นๆ (ระบุ) Thanulux Innovation Awards 2023 รางวัลดีเด่น ประเภท System&Process

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- ☐ มีการริเริ่มมาก่อน ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน
- ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)
- ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)
-
- ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)
-

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- ☐ กำลังทดลองใช้ ☐ ยังไม่วางตลาด
- ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่...กันยายน พ.ศ. 2566 ☐ วางตลาด ตั้งแต่.....

บทคัดย่อ

ที่มา/ความสำคัญ/วัตถุประสงค์

การบริหารการขายสินค้า SEASON ต้องมีการวางแผนและบริหารจัดการอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่ การผลิต การส่งมอบ และระยะเวลาในการขาย จากเดิมสินค้ากลุ่มนี้ผลิตที่โรงงานกบินทร์บุรี จะเข้าคลังสินค้าที่กบินทร์บุรี ส่งมาจัดเก็บที่คลังสินค้า TSDC รอการเปิดขายเข้าร้านค้า เมื่อมีการเปิดบิลขายสินค้าใหม่เข้าร้านค้า(FIRST ORDER) ทางคลังก็จะต้องมีการหยิบ เบิก จัดสินค้าไปยังร้านค้า เป็นกระบวนการทำงานที่ซ้ำๆ ในทุกขั้นตอนการทำงานมีค่าใช้จ่ายและไม่เกิดประโยชน์ จึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ลดขั้นตอนการทำงาน ตั้งแต่ปริมาณการผลิตที่คำนวณมาจากการคาดการณ์การขาย การส่งสินค้าไป TSDC ตามการเปิดบิลที่จะกระจายเข้าร้านค้าครั้งแรก

การขายสินค้าในกลุ่ม SEASON เริ่มจากการกำหนดปริมาณที่เหมาะสม ถูกเวลา ถูกกลุ่มลูกค้า การวางแผนการขายสินค้าทั้งจำนวนและสินค้าแยกตามร้านขาย เพื่อสรุปจำนวนการผลิต โดยเฉพาะกลุ่มที่คาดการณ์ว่าจะขายมาก (S RANK) ปกติจะผลิตครบจำนวน แต่แนวคิดใหม่จะผลิตเพียงพอต่อการขายครั้งแรกในช่วง 2 เดือน หากสินค้าขายดีตามที่กำหนดจะทำการผลิตต่อ ในการบริหารแบบใหม่เพื่อให้สินค้าส่งมอบถึงหน้าร้านใน SEASON การกระจายสินค้าไปแต่ละร้านค้ามีความถูกต้องรวดเร็ว ทางธุรกิจและไอที จึงร่วมกันพัฒนาระบบที่เรียกว่า FIRST & FOLLOW ORDER SYSTEM เพื่อช่วยลดกระบวนการทำงานหลายขั้นตอนในการจัดส่งสินค้าไปยังร้านค้า โดยเริ่มจากการดูประวัติการขายจากสินค้าเทียบเคียง และมีการจัดกลุ่มสินค้าที่คาดการณ์การขายออกเป็นกลุ่ม RANK S, A, B, C ซึ่งสินค้าที่คาดว่าจะขายดีที่สุด คือกลุ่ม S RANK จะทำการผลิตสินค้าไว้ 70% และ อีก 30% เก็บเป็นผ้า รอการผลิตเพิ่มเติมหลังจากที่ติดตามผลจากการขาย ทางธุรกิจจะทำการ ALLOCATE สินค้าไปยังร้านค้าสำหรับการขายให้เพียงพอ 2 เดือนแรก ของ SEASON จำนวนสินค้าที่ผลิตเสร็จรอบแรก จะถูกแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือส่วนแรกจะเปิดบิลเข้าร้านค้าทันที ซึ่งเป็นข้อมูลที่ ALLOCATE ไว้ข้างต้น โดยทางสต็อกจะจัดสินค้าแยกเป็น 2 กลุ่ม ในกลุ่มแรกจัดส่งสินค้าไปยังคลังTSDC เข้าSORTER เพื่อกระจายสินค้าไปยังร้านค้าทันที ไม่ต้องไปหยิบสินค้าจากคลังพัก กลุ่มที่ 2 จัดเก็บไว้ เป็น BUFFER สำหรับการเติมเต็มเข้าร้านค้าที่เก็บไว้เพื่อไม่ให้พลาดโอกาสในการขาย

ระบบ FIRST & FOLLOW ORDER SYSTEM ทำให้ช่วยลดขั้นตอนการทำงานในการจัดเก็บสินค้า การหยิบ การเบิก การจัดส่งสินค้าไปยังหน้าร้าน ทำให้ระยะเวลาในการจัดส่งสินค้า SEASON ถึงร้านค้ารวดเร็วขึ้น และ การติดตามการขายทำให้การบริหารจัดการกับสินค้าได้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้สินค้าที่ผลการขายไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ผ้าที่มีการเก็บไว้ก็ไม่จำเป็นต้องผลิตทั้งหมดเพื่อเหลือเป็นสต็อกสินค้า

คำสำคัญ SEASON FIRST ORDER , BUFFER STOCK , KEEP RAW MATERIALS , REDUCE TIME