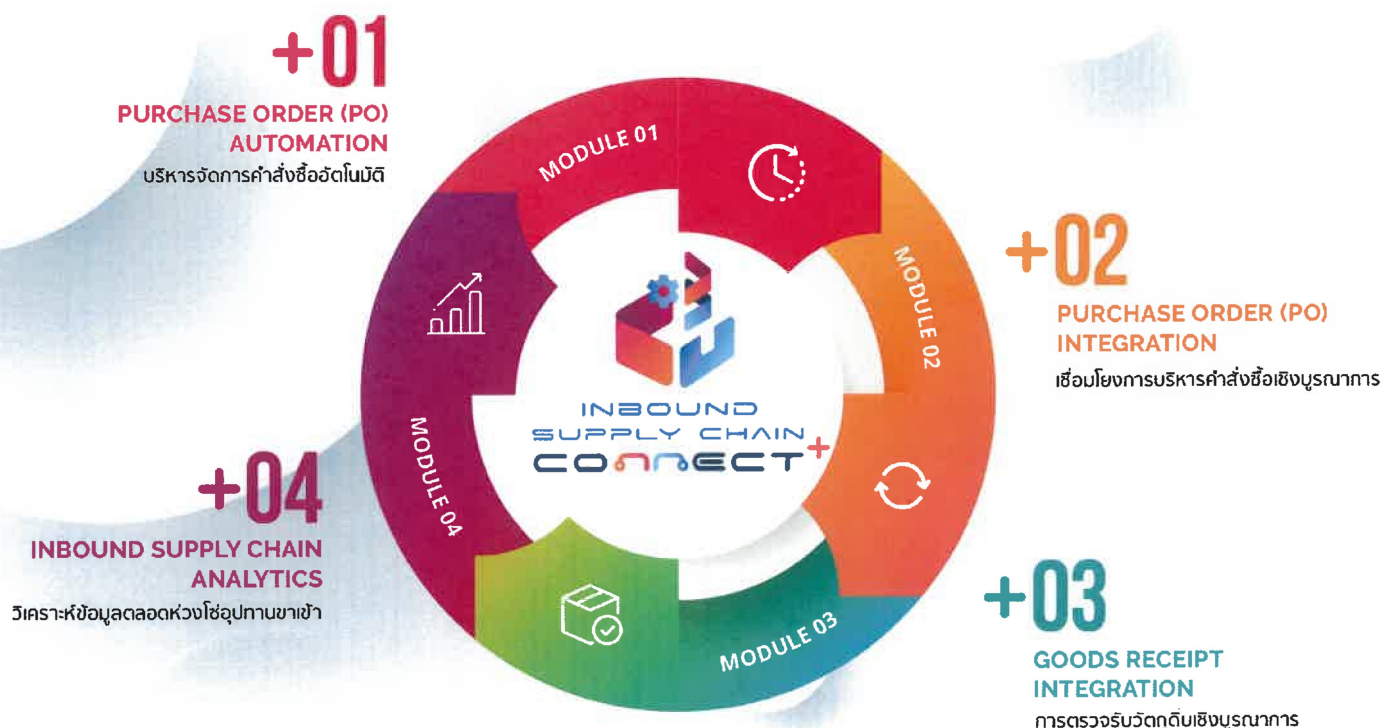




เอกสารโครงงานนวัตกรรมหรือสพัตน์ ประจำปี 2567 (ปีที่ 20) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม : **INBOUND SUPPLY CHAIN CONNECT PLUS**
ประเภทนวัตกรรม : **SYSTEM & PROCESS**

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนา ประจำปี 2567 (ปีที่ 20) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม Inbound Supply Chain Connect Plus

ประเภทนวัตกรรม

☒ System & Process

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

ผู้สร้างนวัตกรรม

- | | | | |
|------------------|-----------------|---------|--|
| 1. น.ส.มณฑา | ชบวนพล | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยผู้จัดการ3 แผนกจัดซื้อวัตถุดิบหลัก |
| 2. น.ส.รัตนาวรรณ | ไชยรมณ์ | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยผู้จัดการ2 แผนกจัดซื้อวัตถุดิบหลัก |
| 3. น.ส.โสธยา | ปานยิ้ม | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยผู้จัดการ2 แผนกจัดซื้อวัตถุดิบหลัก |
| 4. น.ส.กรชวัล | เมืองรามัญ | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนกจัดซื้อวัตถุดิบรอง |
| 5. น.ส.พัชรี | สว่างเวียง | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยผู้จัดการ2 แผนก Digital Development Solutions 1 |
| 6. น.ส.อังคณา | ลีลา | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยผู้จัดการ2 แผนก Digital Development Solutions 1 |
| 7. นายพิทวัส | ไพโรพฤชานุรักษ์ | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนกวิเคราะห์และบริหารระบบ |

สถานที่ติดต่อ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

โทรศัพท์ 02-289-3100 ต่อ 246, 347 มีือถือ 089-932-1962, 086-326-5919, 081-932-3284

E-mail rattanawan.cha@wacoal.co.th, chanthana.tha@wacoal.co.th

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(คุณบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ.2562 แบ่งเป็น 4 Phase ดังนี้

พัฒนาการของระบบจนถึงปัจจุบัน		ปีที่เริ่มนำมาใช้
Ver. 1.0	แผนกจัดซื้อ บมจ.ไทยวาโก้ นำส่งข้อมูลสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านระบบ Purchase Order Monitoring (POM) เพื่อให้ Supplier ฝ่ายขาย บ.จีเทค แมททีเรียล (G TECH) นำไปสร้างใบแจ้งขายอัตโนมัติ (Sales Order Automation) และยืนยันวันที่จัดส่งวัตถุดิบผ่านระบบ	2562-2563
Ver. 2.0	แผนกจัดซื้อ บมจ.ไทยวาโก้ นำส่งข้อมูลสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านระบบ Purchase Order Monitoring (POM) เพื่อให้ Supplier ฝ่ายขาย บ.เอเทค เท็กซ์ไทล์ (A TECH) นำไปสร้างใบแจ้งขายอัตโนมัติ (Sales Order Automation) และยืนยันวันที่จัดส่งวัตถุดิบผ่านระบบ	2564
Ver. 3.0	แผนกคลังสินค้าวัตถุดิบ บมจ.ไทยวาโก้ รับเข้าวัตถุดิบจาก Supplier บ. G TECH ผ่านระบบ Receipt Management System (RCMS) โดยการสแกนตรวจนับด้วย QR CODE Pallet และกล่องเศษ	2565
Ver. 4.0	แผนกจัดซื้อ บมจ.ไทยวาโก้ สามารถติดตามสถานะการทำงาน ข้อมูลการผลิตตาม PO สั่งซื้อ ของ Supplier บ. A TECH ได้	2566

หมายเหตุ : บมจ.ไทยวาโก้ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจาก บ.จีเทค แมททีเรียล และ บ.เอเทค เท็กซ์ไทล์ คิดเป็น 72% ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

บทคัดย่อ

ปัจจุบันการแข่งขันทางธุรกิจสูงขึ้นเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการแข่งขันกันอย่างสูง เนื่องจากธุรกิจนี้มีกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่หลากหลาย จึงทำให้เกิดผลิตภัณฑ์สินค้าด้านชุดชั้นในต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า แต่ละองค์กรได้หันมาปรับตัว โดยนำทฤษฎีการบริหารแนวใหม่ที่เรียกว่า **Supply Chain** มาประยุกต์ใช้ เพื่อช่วยบริหารจัดการให้การดำเนินงานหลักของธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน ไร้ความเสี่ยง ลดต้นทุน และสามารถผลิตสินค้าให้ทันต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าได้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จึงได้คิดค้นและพัฒนานวัตกรรม **"Inbound Supply Chain Connect Plus"** ยกระดับการบริหารงานจัดซื้อและรับวัตถุดิบ เข้ามาปรับใช้ตั้งแต่กระบวนการสั่งซื้อวัตถุดิบกับทาง Supplier โดยทาง Supplier สามารถนำข้อมูลคำสั่งซื้อวัตถุดิบที่ได้รับ ไปสร้างข้อมูลบนระบบ ERP (SAP) แบบอัตโนมัติ เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตวัตถุดิบตามที่ต้องการสั่งซื้อได้อย่างรวดเร็ว ลดระยะเวลา ลดขั้นตอนการทำงานและเพิ่มความถูกต้องของข้อมูล อีกทั้งสามารถติดตามข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบ วันที่จัดส่ง และกระบวนการผลิตของทาง Supplier ได้ โดยข้อมูลมีความสอดคล้องกัน ตลอดจนถึงขั้นตอนการรับวัตถุดิบจาก Supplier ที่สามารถตรวจรับวัตถุดิบจาก QR CODE ที่ติดบน Pallet หรือกล่องเศษได้ โดยมีการเชื่อมโยงข้อมูลการจัดส่งวัตถุดิบและข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบบนระบบ SAP ทำให้การตรวจรับวัตถุดิบได้รวดเร็ว ลดพนักงานที่ต้องใช้ตรวจรับ ช่วยส่งมอบวัตถุดิบให้องค์กรนำไปผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

นวัตกรรมนี้ได้นำมาโมเดลของ **Supply Chain** ซึ่งเป็นแนวคิดในการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างองค์กรกับ Supplier เพื่อให้ข้อมูลมีความสอดคล้องกัน ใช้เทคโนโลยี Web Service ในการเข้าถึงระบบ SAP และ Line Notification เพื่อช่วยในการสื่อสาร การรับข้อมูลคำสั่งซื้อได้รวดเร็ว โดยมีทั้งหมด 4 หลักการ ดังนี้

1. การบริหารจัดการคำสั่งซื้ออัตโนมัติ (Purchase Order Automation) เพื่อส่งข้อมูลคำสั่งซื้อวัตถุดิบให้กับ Supplier ซึ่งจะได้รับข้อมูลทันทีผ่าน Line โดยไม่ต้องเข้ามารับเอกสารที่บมจ.ไทยวาโก้
2. การเชื่อมโยงคำสั่งซื้อเชิงบูรณาการ (Purchase Order Integration) โดยการ Matching รหัสวัตถุดิบของไทยวาโก้ กับ Supplier ที่เรียกว่า Customer Material Info Record (CMIR) และนำข้อมูลคำสั่งซื้อ มาสร้างข้อมูลเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติ (Sales Order Automation) ได้อย่างรวดเร็ว
3. การตรวจรับวัตถุดิบเชิงบูรณาการ (Goods Receipt Integration) สามารถตรวจรับวัตถุดิบได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ด้วยการสแกน QR CODE ทั้ง Pallet เพียงครั้งเดียว แทนการตรวจนับทีละกล่อง
4. การวิเคราะห์ข้อมูลคำสั่งซื้อและการติดตามกระบวนการผลิต (Inbound Supply Chain Analytics) เพื่อสามารถตรวจสอบติดตามข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยทั้ง 4 หลักการช่วยให้การส่งข้อมูล PO ให้กับ Supplier นำข้อมูลการสั่งซื้อวัตถุดิบไปผลิตสินค้าได้เร็วขึ้น จากเดิม 18 วัน ลดลงเหลือเพียง 3 วัน ลดเวลาการตรวจรับวัตถุดิบได้เร็วขึ้น 76% ลดกระบวนการทำงานลง 35 % ความถูกต้องของข้อมูลในกระบวนการผลิต 100% ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย 1,873,621 บาท Supplier ส่งวัตถุดิบได้ตรงตามแผนการจัดส่ง 100 % ส่งผลให้กระบวนการผลิตสินค้ามีประสิทธิภาพสูงขึ้น

คำสำคัญ Inbound Supply Chain, Supply Chain Management, Customer Material Info Record