

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่าย ประจำปี 2563 (ปีที่ 16)

ชื่อนวัตกรรมตำแหน่งที่พอใจ.....

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Production ☐ Sales & Marketing ☐ System & Process
- ☐ Services & Personality
- ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
- ☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
- ☒ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ. บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

ผู้สร้างนวัตกรรม นาย สมบูรณ์ บุญทวงศ์ ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน ช่อมบำรุง

สถานที่ติดต่อ 666 ถ.พระราม3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ 02-685-6500 มือถือ 089-265-9005

E-mail somboon@pg.co.th

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(นาย พรชัย วรรณลัย)

ตำแหน่ง ผู้จัดการโรงงาน

.....

กรุณาทตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่.....
☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร
☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ).....

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- ☐ มีการริเริ่มมาก่อน ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน

- ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ)

- ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ)

.....

- ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ)

.....

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- ☐ กำลังทดลองใช้ ☐ ยังไม่วางตลาด

- ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่.....9 พฤศจิกายน 2566..... ☐ วางตลาด ตั้งแต่.....

บทคัดย่อ

สำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอนั้น มีหลากหลายประเภท หนึ่งในนั้นคือ การผลิตสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่ม โดยกระบวนการในการผลิตนั้นประกอบไปด้วยกระบวนการหลัก อยู่ 3 กระบวนการ คือ การตัด การเย็บ และการตกแต่ง ซึ่งทุกกระบวนการนั้นจะต้องมีมาตรฐานการทำงานที่ดี จึงจะได้ผลิตภัณฑ์สินค้าเครื่องนุ่งห่มที่มีคุณภาพดี ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าหรือผู้บริโภค

การที่บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่ม รายหนึ่งของประเทศ ซึ่งได้ทำงานผลิต ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประเภท อาทิเช่น กางเกง SLACKS เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล ชุดว่ายน้ำ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีความหลากหลายทั้งในเรื่องรูปแบบและวัตถุดิบที่ใช้ผลิต ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตในทุกๆกระบวนการเพื่อให้สินค้าที่ผลิตออกมามีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า หนึ่งในกระบวนการนั้น คือ การเย็บชิ้นส่วนถุงกระเป๋ากางเกง ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ดังนี้

1. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในกระบวนการเย็บ
2. สามารถลดควบคุมคุณภาพการเย็บให้เป็นมาตรฐาน
3. สามารถปรับใช้งานในกระบวนการเย็บอื่นๆได้
4. สามารถใช้บุคลากรที่ไม่มีทักษะการเย็บทำงานได้
5. สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ในด้านคุณภาพการเย็บสินค้า

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันการผลิตสินค้าเสื้อผ้ากางเกง มีความหลากหลายรูปแบบมากยิ่งขึ้น ซึ่งในแต่ละแบบสินค้า ได้ใช้กลยุทธ์ต่างๆในการ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีทั้งด้านของคุณภาพ ดีไซน์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ สีส้น เพื่อให้ผู้บริโภค เกิดความรู้สึก ภูมิใจ เป็นผู้มีเกียรติทางสังคม มีรสนิยมที่ดี มีคุณค่า เป็นที่ยอมรับในวงสังคม และยังเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับบุคลิกเฉพาะตัวบุคคลอีกด้วย

บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด มหาชน ได้มีโอกาสรับผลิตสินค้า EXPORT ซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลาย สินค้าหนึ่งในนั้นที่บริษัทได้รับการผลิตคือ กางเกงขาสั้นและ กางเกงขายาว ที่ผ่านมารูปแบบลักษณะจะไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมมากนัก แต่ที่มีการเปลี่ยนแปลงมักจะเป็นในส่วนของเนื้อผ้า ทั้ง ผ้าตัว ผ้าซับในถุงกระเป๋ ชับในขอบเอวกางเกง เป็นต้น

ชิ้นส่วนของกางเกงที่มีการแปลงเปลี่ยน และส่งผลกระทบต่อการผลิตมากที่สุด คือชิ้นส่วนถุงกระเป๋ ซึ่งชิ้นส่วนของกางเกงที่อยู่ด้านใน สัมผัสกับร่างกาย เป็นชิ้นส่วนที่เป็นรูปแบบที่เป็นเอกลักษณ์ของกางเกง ดังนั้นทางด้านลูกค้าที่สั่งผลิตได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าไป เกิดความพึงพอใจ จึงได้กำหนดถุงกระเป๋ากางเกงที่มีรูปแบบการสกรีนโลโก้สินค้าบนเนื้อผ้าถุงกระเป๋ โดยทางโรงงานต้องนำผ้าที่จะใช้ทำถุงกระเป๋าคัดเป็นรูปสี่เหลี่ยม จากนั้นส่งไปสกรีนโลโก้ตามที่ลูกค้ากำหนด จึงนำมาตัดเป็นรูปถุงกระเป๋ ตามสเปกของการกำหนดตำแหน่งโลโก้ และ ขนาดความกว้าง ยาว ของถุงกระเป๋ของลูกค้า โดยทางโรงงานจะต้องผลิตให้ได้ทั้งความสวยงาม มีคุณภาพ มีความแข็งแรงทนทานต่อการใช้งาน เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า อีกทั้งยังไม่สร้างอุปสรรคในการทำงาน

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อสร้างวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
2. เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต
3. เพื่อปรับปรุงและพัฒนาวิธีการทำงาน
4. เพื่อต่อยอดวิธีการทำงานในกระบวนการต่างๆ
5. เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในความพึงพอใจของสินค้า

3. หลักคิด หรือ วิทยาการที่นำมาสู่การสร้างนวัตกรรมชิ้นนี้

จากการกำหนดตำแหน่งของโลโก้ ขนาดความกว้าง ยาว ของถุงกระเป๋จากลูกค้าจึงต้องกำหนดวิธีการทำงานในการวางถุงกระเป๋ากางเกง จะต้องทำอย่างไร แบบไหน จึงจะสามารถตัดออกมาให้ได้ตามขนาด และรูปทรงตามที่ลูกค้าต้องการ ปัญหาการทำงานในการวางตำแหน่งโลโก้ในแต่ละชิ้นไม่ตรงกัน ส่งผลให้เมื่อตัดเป็นรูปแบบถุงกระเป๋ และนำไปประกอบกับตัวกางเกง รูปแบบกางเกงที่ได้ ไม่เป็นมาตรฐานแบบเดียวกัน ทำให้เกิดความเสียหายของวัตถุดิบ และต้องเพิ่มแรงงานในการทำงานในขั้นตอนการทำงานนี้ ซึ่งเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิตให้สูงขึ้น

จึงเกิดแนวความคิด ทำอย่างไร ให้ง่าย สะดวก รวดเร็ว ได้คุณภาพภายในการทำงานเพียงครั้งเดียว นวัตกรรม ตำแหน่งที่พอใจ คือการลดขั้นตอนที่ยุ่งยาก ลดต้นทุนการผลิตที่เกิดจากการเสียหายจากการตัดที่ไม่ได้ตามขนาด และ ใช้แรงงานที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้มีมาตรฐาน คุณภาพ ตามความต้องการของลูกค้า