

“ เปลี่ยนโฉมเพียงนิด พิชิตเป้าหมาย ”



INNOVATION 2024

Petty Award

เอกสารโครงงานนวัตกรรมเครื่องสพพัฒนา ประจำปี2567 (ปีที่20) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม : เปลี่ยนโฉมเพียงนิด พิชิตเป้าหมาย
ประเภทนวัตกรรม: ☒ Petty Award
บริษัทเจ้าของนวัตกรรมคือ: บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
ผู้สร้างนวัตกรรม : 1) คุณผดุงศักดิ์ เรียบเรียง แผนก ช่างผลิตชุดชั้นใน
2) คุณวัชรพล จันทฤทธิ์ แผนก ช่าง CW-X
สถานที่ติดต่อ : 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-2893100 ต่อ 201
มือถือ(ต้องระบุ): 081-6566794
E-mail: Training@wacoal.co.th

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่ : ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับจ้างผลิตสินค้ากางเกงชั้นในชายจาก Wacoal Japan แบนด์ “BROS” ซึ่งวางจำหน่ายที่ประเทศญี่ปุ่น และได้ทำการผลิตที่แผนกเย็บ CWX ในปี 2566ผลิตได้จำนวน 12,000 ตัว/เดือน ใช้ 2 ทีมในการเย็บสินค้า สินค้ากางเกงชั้นใน BROS ได้รับกระแสดอรับจากลูกค้าเป็นจำนวนมากจึงส่งผลให้สินค้าขาดตลาดทำให้ในปี 2567 Wacoal Japan ต้องการให้เพิ่มจำนวนผลิตเป็น 35,000 ตัว/เดือน ทำให้ต้องเพิ่มกำลังการผลิตโดยทำการเพิ่มทีมในการเย็บกางเกงชั้นใน BROS ขึ้นอีก 3 ทีม เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของ Wacoal Japan

สินค้ากางเกงชั้นใน BROS มีกระบวนการตัดยางขอบเอว เครื่องจักร H3 โดยลูกค้าได้กำหนดความกว้างของผีเสื้อที่ใช้ในการตัดยาง คือ 5.6 mm.3 เซม ซึ่งจักรที่สามารถนำมาใช้ได้เลยโดยไม่ต้องปรับแต่งคือ จักรH3 รุ่น VG2735 ซึ่งมีจำนวนแค่ 5 คัน ไม่เพียงพอต่อความต้องการในการที่จะใช้งานถึง 12 คัน ทำให้ต้องจัดหาจักรตัดยางขอบเอวเพิ่มอีก 7 คัน การสั่งซื้อจักร H3 รุ่น VG2735 คันใหม่ราคาต่อ 1 คัน อยู่ที่ 200,000 บาท ฉะนั้นถ้าซื้อจักรใหม่ 7 คันจะมีต้นทุนค่าใช้จ่ายถึง 1,400,000 บาท ซึ่งถือว่าสูงมากกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันจากปัญหาที่พบทำให้แผนกเย็บ CWX ทำการแก้ไขปัญหา โดยการนำจักรหัวสูง รุ่น VG2700 ที่ไม่ได้ใช้งานจำนวน 7 คันมาดัดแปลง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ปรับความกว้างของผีเสื้อ เดิม 6.4 mm. 2 เซม ให้เป็น 5.6 mm. 3 เซม
2. แต่งเพลท และแต่งฟัน จากเดิมฟัน 8 ซี่ ตัดแต่งให้เหลือฟัน 7 ซี่
3. เปลี่ยนตีนผีจากเดิมตีนผีธรรมดาหน้าตัด เป็นตีนผีก้น
4. ติดตั้งลูกกลิ้งดัดยาง และลูกกลิ้งรอยยาง 7 อัน ตามจุดและตำแหน่งต่างๆ

ต้นทุนที่ใช้ในการปรับแต่งจักรอยู่ที่ 470 บาท/จักร 1 คัน ฉะนั้นปรับแต่งจักรทั้งหมด 7 คันอยู่ที่ 3,290 บาทจากการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวทำให้ได้ผลลัพธ์ดังนี้

1. **Cost** สามารถลดต้นทุนให้บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด(มหาชน) มูลค่า 1,449,150 บาท/ปี และใช้เวลาเพียง 6 ชั่วโมงในการคุ้มทุน
2. **Delivery** ใช้เวลาในการผลิตสินค้าเพื่อให้ทันการส่งมอบ กระบวนการตัดยางขอบเอว
Standard Time= 48 วินาที/ตัว Actual Time=29 วินาที/ตัว ลดลงคิดเป็น 40%
3. **Productivity** จำนวนผลผลิตได้ตามที่ลูกค้าต้องการเดิม 12,000 ตัว/เดือน เพิ่มเป็น 35,000 ตัว/เดือน เพิ่มขึ้นคิดเป็น 192%
4. **Defect** ไม่พบของเสียที่กระบวนการ **Zero Defect** ซึ่งเป็นการตอกย้ำว่าการนำจักรหัวสูงรุ่น VG2700 มาดัดแปลงใช้งานได้งานดีเทียบเท่ากับจักรรุ่น VG2735
5. **Value** สร้างรายได้ให้กับบริษัทถึง 19,454,400 บาท/ปี

คำสำคัญ : กางเกงชั้นใน BROS , ตัดยางขอบเอว , จักรหัวสูง