

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนา ประจำปี 2569 (ปีที่ 22) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม **WAREHOUSE NEXT : พัฒนาทุกจุด จากความคิดสู่การเปลี่ยนแปลง**

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Production ☐ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ Energy Saving & Global Warming & Environment
☐ Corporate Social Responsibility (CSR)
☒ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สร้างนวัตกรรม

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| 1) คุณลัดดาวัลย์ ลิธิระกุล | ตำแหน่ง Section manager |
| 2) คุณกิตติภพ ทิพย์คุณมิตร | ตำแหน่ง Supervisor |
| 3) คุณกิตติภพ พิเชิตวัฒนา | ตำแหน่ง Asst.Supervisor |
| 4) คุณสุชนันต์ ทองดี | ตำแหน่ง Asst.Supervisor |

สถานที่ติดต่อ 55 หมู่ 6 ตำบลหลุมดิน อำเภอเมืองราชบุรี จ.ราชบุรี 70000

โทรศัพท์ 032-741771 มือถือ 061-3474586 (กิตติภพ)

E-mail: Kittipopt@kpthai.com Kittipopp@kpthai.com Sooksan@kpthai.com

(**ต้องมีลายเซ็นทุกครั้ง**)

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(.....พรทิพย์ ฤทธิภัทร์.....)

กรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้รับมอบอำนาจ

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- | | |
|--|---|
| ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... | ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่..... |
| ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร | ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร |
| ☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ)..... | |

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- | | |
|--|---|
| ☐ มีการริเริ่มมาก่อน | ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน |
| ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ) | |
| ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ) | |
| | |
| ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ) | |
| | |

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- | | |
|---|---|
| ☐ กำลังทดลองใช้ | ☐ ยังไม่วางตลาด |
| ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่.....2025..... | ☐ วางตลาด ตั้งแต่..... |

บทคัดย่อ

โครงการ WAREHOUSE NEXT : พัฒนาทุกจุด จากความคิดสู่การเปลี่ยนแปลง เป็นการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังสินค้าวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นโดยไม่เพิ่มกำลังคน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่จัดเก็บสินค้า ภายใต้ข้อจำกัดด้านทรัพยากรขององค์กร โครงการดำเนินการภายใต้แนวคิด NEXT Concept ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนามาตรฐานกระบวนการทำงาน (New Standard Process) การใช้เทคโนโลยีและระบบดิจิทัลในการควบคุมข้อมูล (ERP & Digital Control) การตรวจสอบย้อนกลับของข้อมูล (Traceability) และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายหน้าที่ (Cross-Skill Workforce)

การดำเนินโครงการเริ่มจากการวิเคราะห์กระบวนการทำงานของคลังสินค้าเพื่อระบุขั้นตอนที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า จากนั้นจึงดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านโครงการย่อยหลายด้าน เช่น การปรับรูปแบบบรรจุภัณฑ์วัตถุดิบ การนำระบบ Barcode มาใช้ในการควบคุมการรับ-จ่ายสินค้า การปรับตำแหน่งพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพื่อลดระยะทางการเคลื่อนย้าย และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่เดิม

ผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการพบว่าสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานของคลังสินค้าได้อย่างชัดเจน โดยปริมาณการดำเนินงานด้าน Raw Material Handling เพิ่มขึ้น 7% การชั่งวัตถุดิบ (RM Weighing) เพิ่มขึ้น 18% และการจัดจ่ายบรรจุภัณฑ์ (Package Handling) เพิ่มขึ้น 6% แม้ปริมาณงานจะเพิ่มขึ้น แต่สามารถดำเนินงานได้โดยไม่เพิ่มจำนวนพนักงาน อีกทั้งยังสามารถ ลดเวลาการดำเนินงานรวม 446 ชั่วโมงต่อปี และลดการทำงานล่วงเวลา (Overtime) ได้ 50 ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้ยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยเพิ่มความสามารถในการจัดเก็บได้ 40 พาเลท โดยไม่ต้องขยายพื้นที่คลังสินค้า

โครงการนี้ดำเนินการโดย ไม่ต้องใช้งบลงทุนเพิ่มเติม (Investment = 0 Baht) แต่สามารถสร้างผลลัพธ์เชิงประสิทธิภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การลดเวลาการทำงาน และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า แนวคิด WAREHOUSE NEXT ยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้เป็นต้นแบบในการพัฒนาคลังสินค้าและกระบวนการสนับสนุนการผลิตในหน่วยงานอื่นขององค์กรได้อย่างยั่งยืน