

เอกสารโครงการนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนา ประจำปี 2569 (ปีที่ 22) (ฉบับเต็ม)

ชื่อนวัตกรรม : ยังได้อีก

ประเภทนวัตกรรม

- ☐ Product ☐ Production ☐ System & Process ☐ Sales & Marketing
☐ Services & Personality ☐ ESG : Environment, Social & Governance
☒ Petty Award

บริษัทเจ้าของนวัตกรรม คือ บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์

ผู้สร้างนวัตกรรม

- 1) นางพูลทรัพย์ ไตวิจิตร ตำแหน่ง ผจก.ส่วน หน่วยงาน เทคโนโลยีการผลิต (Personal care)
- 2) นางจริยา แก้วโธสง ตำแหน่ง ผจก.แผนก หน่วยงาน เทคโนโลยีการผลิต (Personal care)
- 3) นางสาวโสภิตา วิมานนท์ ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วย หน่วยงาน เทคโนโลยีการผลิต (Personal care)

สถานที่ติดต่อ 600/4 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี
รหัสไปรษณีย์ 20230

โทรศัพท์ (038)480145 ต่อ 1214 มือถือ (ต้องระบุ). 098-8263028

E-mail : Sopida_w@snjinter.com

(**ต้องมีลายเซ็นทุกครั้ง**)

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติ

(ปรัชญ์ ศรีจันทร์)

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

กรุณาดูตรวจสอบสถานะโครงการนวัตกรรมของท่าน ดังหัวข้อต่อไปนี้

1. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยได้รับ.....

- | | |
|--|---|
| ☐ สิทธิบัตร เลขที่..... | ☐ อนุสิทธิบัตร เลขที่..... |
| ☐ รออนุมัติสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร | ☒ ยังไม่ได้จดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร |
| ☐ รางวัลอื่นๆ (ระบุ)..... | |

2. นวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดเคยริเริ่มในบริษัทมาก่อนหรือไม่

- | | |
|--|---|
| ☐ มีการริเริ่มมาก่อน | ☒ ไม่เคยริเริ่มมาก่อน |
| ☐ นำมาพัฒนาต่อยอดมาจาก (กรุณาเลือกตอบ) | |
| ☐ นวัตกรรมเดิมของบริษัทที่เคยคิดค้นด้วยตนเอง (โปรดระบุ) | |
| | |
| ☐ นวัตกรรมที่มีการคิดค้นจากภายนอก (โปรดระบุ) | |
| | |

3. สถานะของนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวด

- | | |
|--|--|
| ☐ กำลังทดลองใช้ | ☐ ยังไม่วางตลาด |
| ☒ นำมาใช้จริง ตั้งแต่ พฤษภาคม ปี 2024 ถึง ปัจจุบัน | |
| ☐ วางตลาด ตั้งแต่..... | |

บทคัดย่อ

ในปี 2564 บริษัท S&J ได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้ากลุ่ม PETAL MIST ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Category) ที่มีลักษณะเป็นสารละลาย (Solution) ผสม Petal bead โดยต้องการให้ Petal bead กระจายตัวและคงสภาพภายในบรรจุภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ต่อมาในปี 2567 ปริมาณความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นจาก 10,000 ชิ้น เป็น 107,000 ชิ้น ภายในระยะเวลาผลิตจำกัด 6 วัน ส่งผลให้กระบวนการผลิตและการบรรจุแบบเดิม ไม่สามารถรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต (Process Improvement) โดยมุ่งเน้นการศึกษาและปรับปรุง โครงสร้างสูตรผลิตภัณฑ์กระบวนการผสม และกระบวนการบรรจุ เพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความยืดหยุ่นของแผนการผลิต และไม่ต้องลงทุนเครื่องจักรใหม่ 200,000 บาท โดยยังคงคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานเดิม และไม่เพิ่มต้นทุนการผลิตรวม

วิธีการดำเนินการเริ่มจากการวิเคราะห์กระบวนการผลิตเดิม พบว่าสูตรผลิตภัณฑ์ที่เป็น Solution เพียงอย่างเดียวไม่สามารถควบคุมการกระจายตัวและการคงสภาพของ Petal bead ได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ต้องใช้ขั้นตอนการตัก Petal bead แยกในกระบวนการบรรจุ ซึ่งใช้พนักงานจำนวน 7 คนต่อไลน์การผลิต จึงได้ปรับกระบวนการใหม่ โดยแยกการเตรียมสารก่อนบรรจุ เป็นสารที่มีเนื้อเจลมีความหนืดและเติม Petal bead กับสารเหลวที่ไม่มี ความหนืด แยกทำการบรรจุ 2 ครั้ง โดยใช้เครื่องจักรบรรจุแทนการใช้มือคนตัก Petal bead

ผลการปรับปรุงกระบวนการพบว่า สามารถลดจำนวนขั้นตอนในการบรรจุจาก 4 ขั้นตอน เหลือ 2 ขั้นตอน ลดระยะเวลาการผลิตต่อรอบจาก 11 วัน เหลือ 6 วัน คิดเป็นการลดลง 145% และลดพนักงานในกระบวนการบรรจุจาก 7 คน เหลือ 2 คนต่อไลน์ ลดการลงทุนเครื่องจักรใหม่ 200,000 บาท ทำให้ลดค่าใช้จ่ายการผลิตต่อชิ้นลงได้ 163% กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 10,000 ชิ้นต่อวัน เป็น 18,000 ชิ้นต่อวัน และทำให้สามารถรองรับปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น โดยไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายการผลิตต่อหน่วย และยังช่วยลดความเมื่อยล้าในการทำงานตักด้วยมือลงขอเป็นการใช้เครื่องจักร เพิ่ม Speed 180% จาก 500 ชิ้นต่อชั่วโมง เป็น 900 ชิ้นต่อชั่วโมง

โครงการนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพเพิ่ม 155% และ ทำให้บริษัทสามารถรองรับการเติบโตของผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Petal mist โดยโครงการได้รับการตั้งชื่อว่า “ยังได้อีก” เพื่อสะท้อนแนวคิดของการพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง คือ เราจะมองหาโอกาสการปรับปรุง กระบวนการสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่การลดต้นทุน และแข่งขันได้

คำสำคัญ : Petal bead , Gel base , Solution base , Process Improvement , Filling process